

ANÁLISIS COMPARATIVO DE LAS RETRIBUCIONES EN LOS DESPACHOS DE ABOGADOS EN ESPAÑA 2014

DÉCIMA EDICIÓN

Índice

Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1** Resumen ejecutivo
- 2** Resultados del estudio
- 3** Nuevas figuras
- 4** Conclusiones
- 5** La Firma

Índice

Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1 RESUMEN EJECUTIVO**
- 2 Resultados del estudio**
- 3 Nuevas figuras**
- 4 Conclusiones**
- 5 La Firma**

1 Resumen ejecutivo

RESUMEN DE UNA DÉCADA

Desde hace ahora diez años, venimos realizando un **Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados**. Nuestro objetivo a la hora de desarrollar el Estudio es poder **proporcionar al sector legal español una información veraz que sirva como ‘benchmark’ y que facilite a los ‘decision makers’ de los despachos la determinación de la política de compensación** más adecuada para cada estructura y tipología de firma.

En los últimos 10 años, la edad que cumple este Estudio, **el mercado de la abogacía de los negocios en España ha evolucionado a velocidad de vértigo**, convirtiendo a este sector en uno de los más competitivos de nuestra economía. Han llegado a nuestro país nuevos despachos internacionales, las Big Four están apostando por sus áreas de Tax & Legal, los despachos medianos abordan proyectos estratégicos de crecimiento y han surgido boutiques legales especializadas de pequeño tamaño.

1 Resumen ejecutivo

La crisis económica en la que hemos estado envueltos, lejos de servir de excusa al sector para no mirar con ambición al futuro, **ha representado una oportunidad** que, bien aprovechada, ha servido a muchos despachos para reposicionarse, reestructurarse y encarar la próxima década con una perspectiva optimista y con aspiraciones de crecimiento.

A lo largo de los años, motivado por la coyuntura económica, los cambios normativos o la influencia del modelo anglosajón, **han surgido nuevas figuras** que hasta ahora no cubríamos en nuestro Estudio pero que incluiremos este año por primera vez, ya que hoy son realidades que forman parte del sector y que 'han venido para quedarse'. Nos referimos a las **boutiques legales de tamaño mediano**, a los **nuevos Becarios** resultantes de la aplicación de la Ley de Acceso a la Abogacía y a los **Paralegals**, muy frecuentes en el mercado inglés y norteamericano y que empiezan a cobrar interés en nuestro país.

1 Resumen ejecutivo

NUESTRO OBJETIVO

Como en las ediciones anteriores, **el presente documento pretende recoger la situación actual del mercado en materia retributiva de los abogados** que integran los principales Despachos, analizando las bandas salariales de las diferentes categorías profesionales y comparándolos con estos mismos datos de años anteriores.

En esta ocasión además, **hemos añadido tres nuevas figuras**, que se incorporan a nuestro Estudio para años futuros: Boutiques, Becarios del Master de Acceso y Paralegals.



1 Resumen ejecutivo

UNIVERSO

Para realizar este estudio se han tenido en cuenta tanto los **despachos nacionales e internacionales como las divisiones de Tax & Legal de las Big 4, con más de 50 profesionales en ejercicio**. Esto supone analizar las retribuciones que afectan a más de 6.500 profesionales.

Los datos corresponden a la **remuneración para las categorías de Junior, Asociado, Asociado Senior y Director** en dichos Despachos. Analizamos el salario fijo, el variable y los beneficios sociales en función del puesto que ocupen cada uno de los profesionales.

Asimismo, en esta edición hemos incorporado las **boutiques legales con entre 20 y 50 profesionales**, así como **dos nuevas categorías: Becario** (que sustituye a la categoría de Entrada) y **Paralegal**.

1 Resumen ejecutivo

MUESTRA

Hemos analizado las retribuciones de despachos que agrupan a más de 5.200 profesionales, lo que supone una muestra del 80%.

VARIABLES

Nuestro estudio recoge una vez más los **resultados comparativos de la retribución dineraria**, pero **también** incluye elementos de la retribución **no dineraria** (Ticket restaurante, cheque guardería, seguro médico, seguro de vida, móvil, clases de idiomas, parking, alquiler de vivienda, cuotas del gimnasio, formación...)



1 Resumen ejecutivo

CATEGORÍAS

A efectos de este estudio hemos agrupado las categorías profesionales del sector según el siguiente esquema:

CATEGORÍA EN EL MERCADO

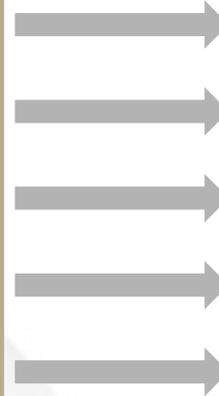
Becario

Desde el 1º hasta el 3º año

Desde el 4º hasta el 6º año

Desde el 7º hasta el 9º año

A partir del 10º año



CATEGORÍA EN EL ANÁLISIS

Becario

Junior

Asociado

Asociado Senior

Director



Índice

Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1 Resumen ejecutivo
- 2 **RESULTADOS DEL ESTUDIO**
- 3 Nuevas figuras
- 4 Conclusiones
- 5 La Firma

2 Resultados del Estudio

ESTRUCTURA SALARIAL (FIJO + VARIABLE*)

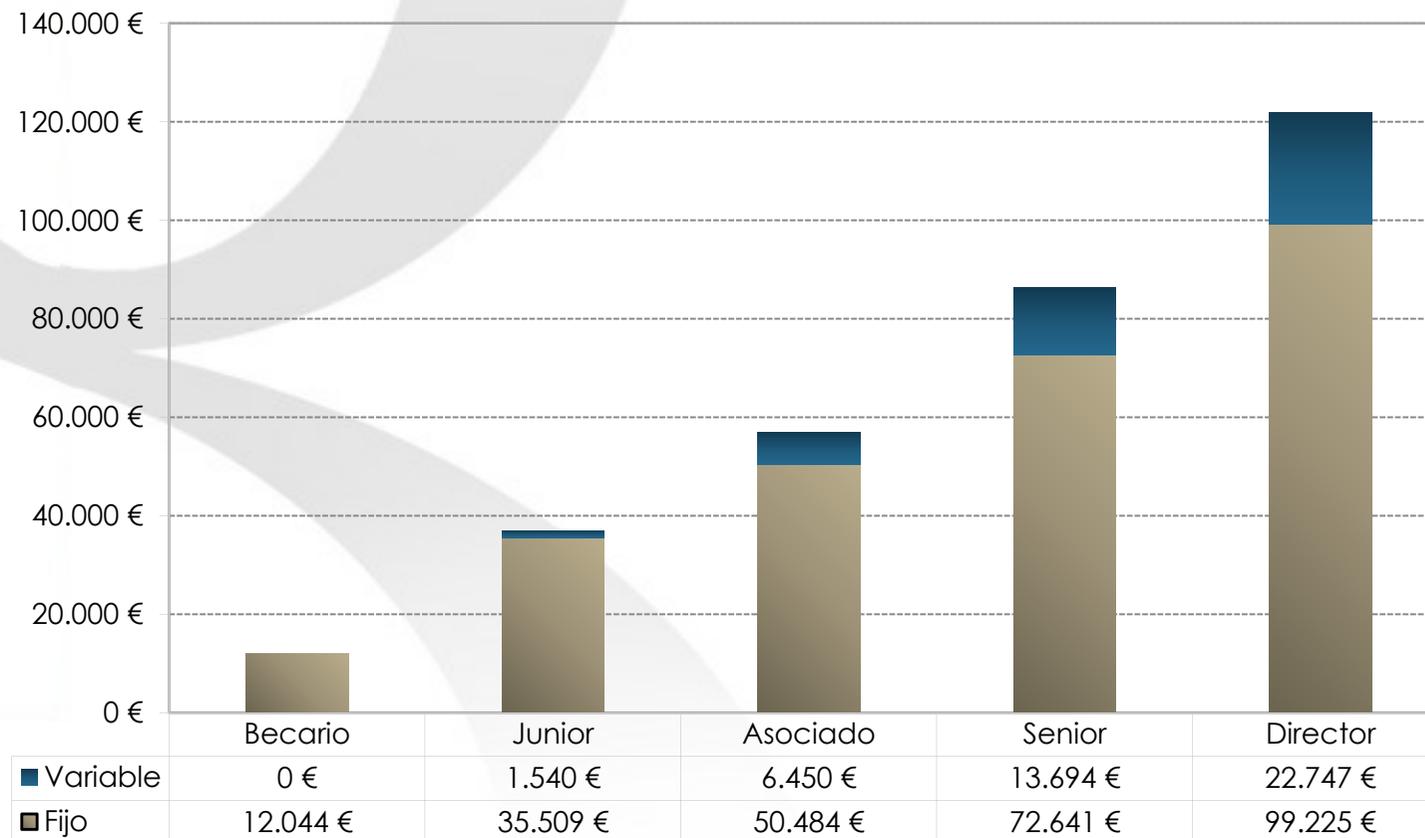
	FIJO			VARIABLE*			TOTAL (Fijo + Variable)	
	Mínimo	Medio	Máximo	Mínimo	Medio	Máximo	Total media	Q3**
Becario	6.000 €	12.044 €	18.000 €	0 €	0 €	0 €	12.044 €	11.856 €
Junior	25.000 €	35.509 €	43.858 €	0 €	1.540 €	6.667 €	37.049 €	35.483 €
Asociado	28.000 €	50.484 €	70.375 €	0 €	6.450 €	15.833 €	56.934 €	57.356 €
Senior	53.094 €	72.641 €	104.167 €	0 €	13.694 €	31.250 €	86.335 €	86.929 €
Director	75.000 €	99.225 €	140.000 €	0 €	22.747 €	55.200 €	121.972 €	127.322 €

(*) Variable “estimado” es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

(**) Q3: Compensación superior al 75% de la media analizada.

2 Resultados del Estudio

RELACIÓN SALARIAL DE RETRIBUCIONES MEDIAS (FIJO + VARIABLE*)



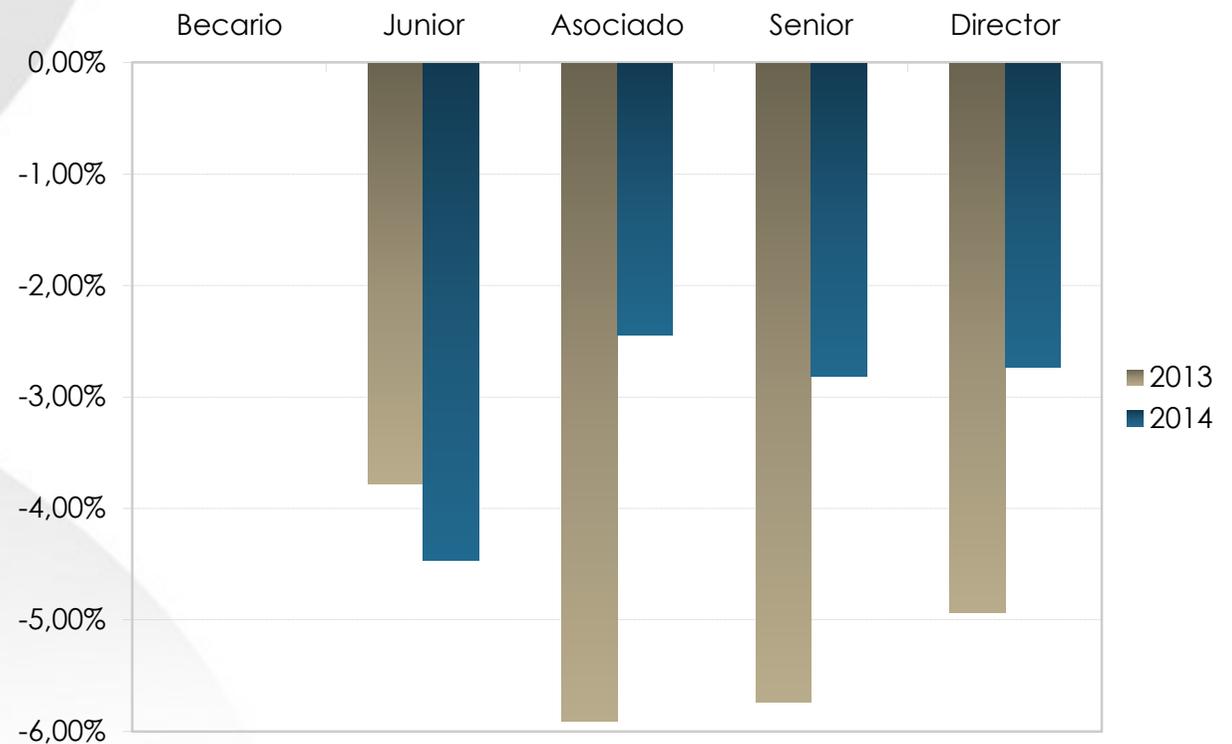
(*) Variable "estimado" es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

2 Resultados del Estudio

COMPARATIVA DE VARIACIONES SALARIALES INTERANUALES (FIJO + VARIABLE*)

	2013	2014
Becario	N/A	N/A
Junior	-3,78%	-4,46%
Asociado	-5,91%	-2,45%
Senior	-5,73%	-2,81%
Director	-4,93%	-2,73%

NOTA: Al haber sustituido la categoría de Entrada por la de BECARIO, no hay posibilidad de hacer una comparativa

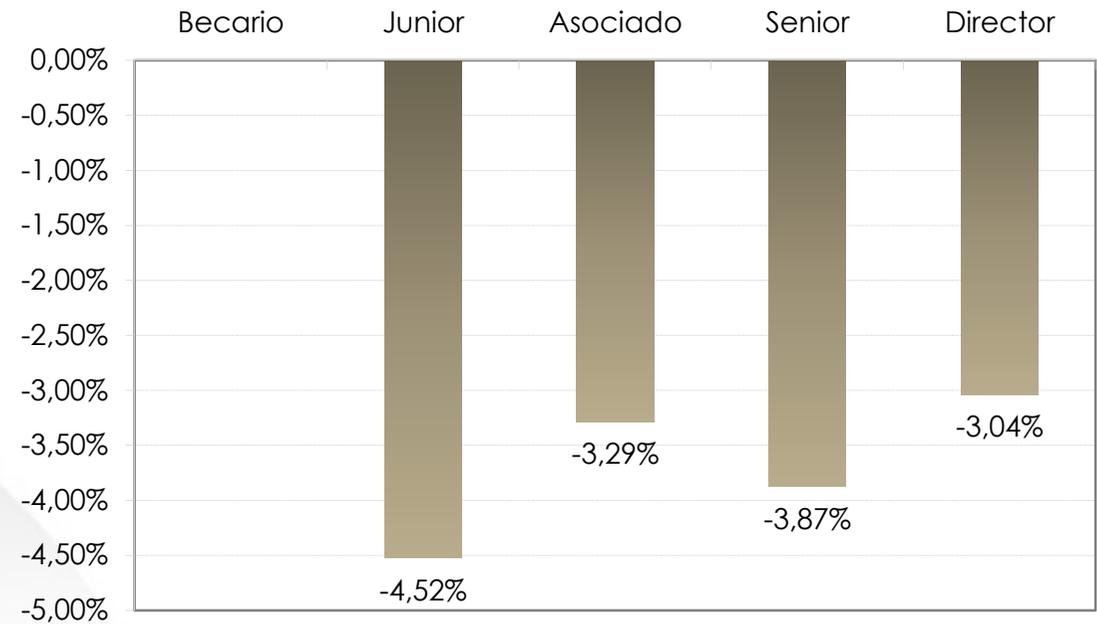


(*) Variable "estimado" es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

2 Resultados del Estudio

VARIACIONES SALARIALES (FIJO)

	Fijo 2013	Fijo 2014	Variación %
Becario	N/A	N/A	N/A
Junior	37.191 €	35.509 €	-4,52%
Asociado	52.199 €	50.484 €	-3,29%
Senior	75.568 €	72.641 €	-3,87%
Director	102.334 €	99.225 €	-3,04%



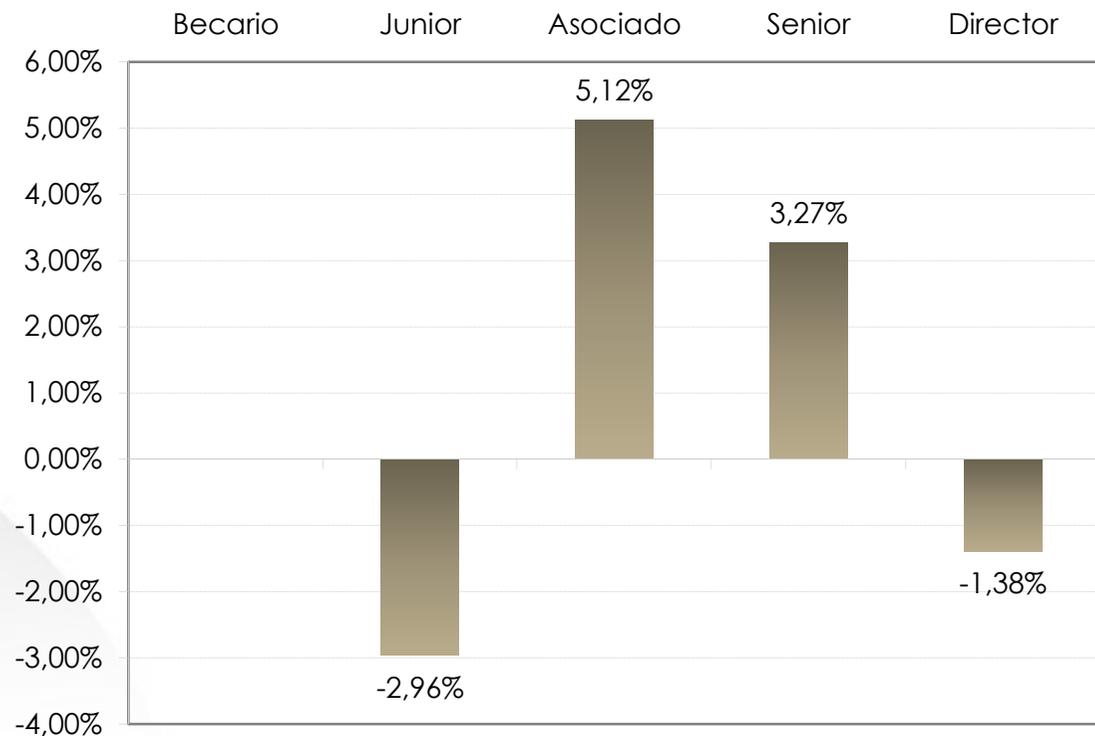
NOTA: Al haber sustituido la categoría de Entrada por la de BECARIO, no hay posibilidad de hacer una comparativa

2 Resultados del Estudio

VARIACIONES SALARIALES (VARIABLE*)

	Variable 2013	Variable 2014	Variación %
Becario	N/A	N/A	N/A
Junior	1.587 €	1.540 €	-2,96%
Asociado	6.136 €	6.450 €	5,12%
Senior	13.261 €	13.694 €	3,27%
Director	23.066 €	22.747 €	-1,38%

NOTA: Al haber sustituido la categoría de Entrada por la de BECARIO, no hay posibilidad de hacer una comparativa



(*) Variable "estimado" es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

2 Resultados del Estudio

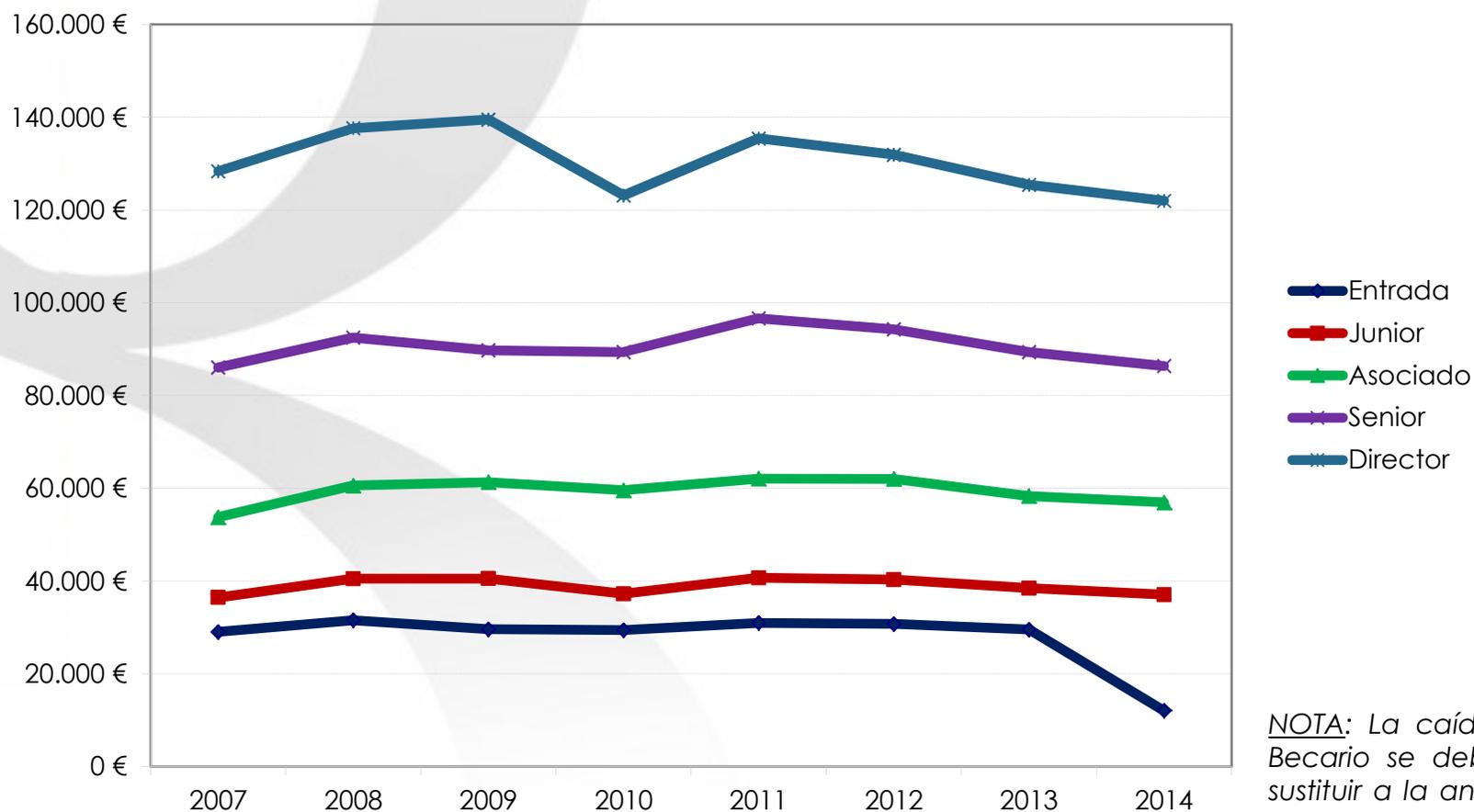
RETRIBUCIÓN NO DINERARIA

- Los despachos **han mantenido beneficios ya incluidos en años anteriores, a pesar de la modificación legal** (ticket restaurante y guardería, seguro médico, alquiler de vivienda, cuotas de gimnasio, formación de postgrado, clases de idiomas...).
- Cada vez más elementos de la retribución flexible van dirigidos a **favorecer la conciliación entre vida laboral y familiar** (teletrabajo, más días de vacaciones, flexibilidad de horarios, etc.).
- De cara a atraer o fidelizar a los profesionales, se están incorporando los **'welcome bonus' y los 'bonus de permanencia'**.
- Fuera del salario variable, se están incorporando **otros incentivos vía 'bonus' ligados a la aportación de nuevos clientes**, sobre todo en categorías en las que no hay obligación comercial.
- Se está incentivando cada vez más el **voluntariado corporativo y las actividades deportivas** (torneos, conciertos, carreras...).



2 Resultados del Estudio

EVOLUCIÓN DE LOS SALARIOS DEL SECTOR EN LOS ÚLTIMOS 8 AÑOS (FIJO + VARIABLE*)



NOTA: La caída en la categoría Becario se debe a que viene a sustituir a la anterior categoría de Entrada

(*) Variable "estimado" es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

Índice

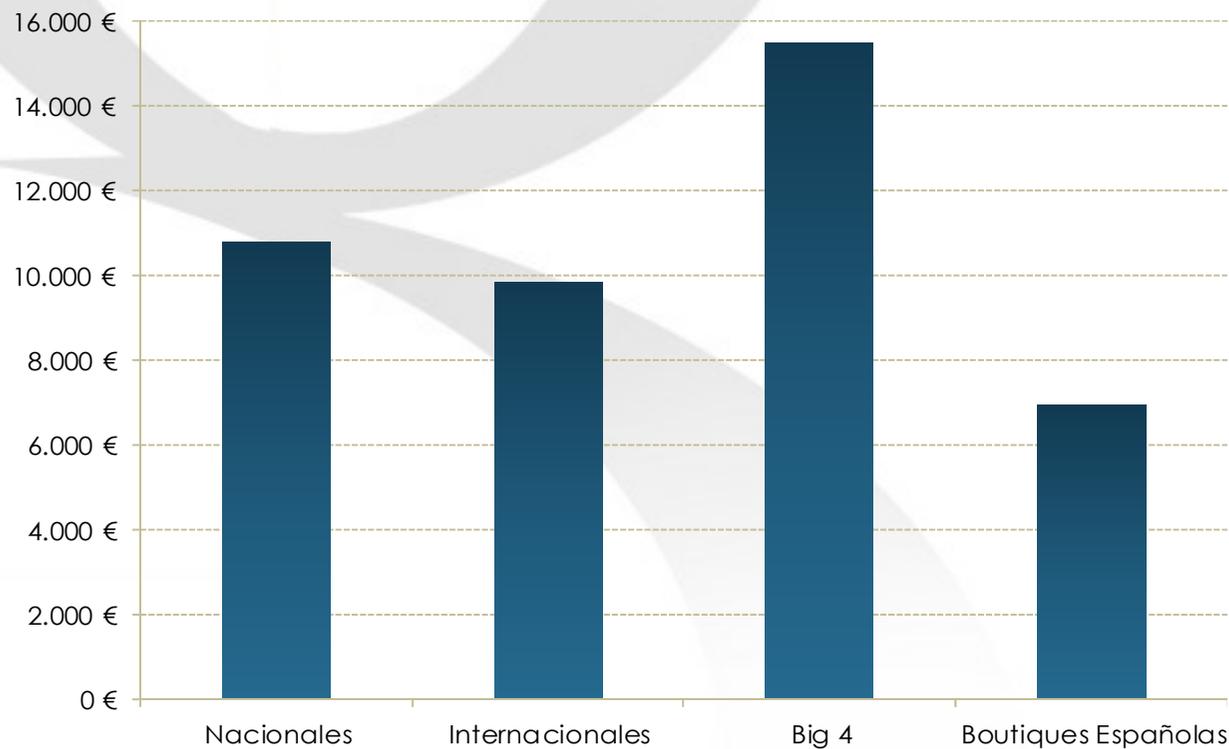
Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1 Resumen ejecutivo
- 2 Resultados del estudio
- 3 **NUEVAS FIGURAS**
- 4 Conclusiones
- 5 La Firma

3 Nuevas Figuras

BECARIOS DEL MASTER DE ACCESO

RETRIBUCIÓN SALARIAL MEDIA POR TIPO DE DESPACHO



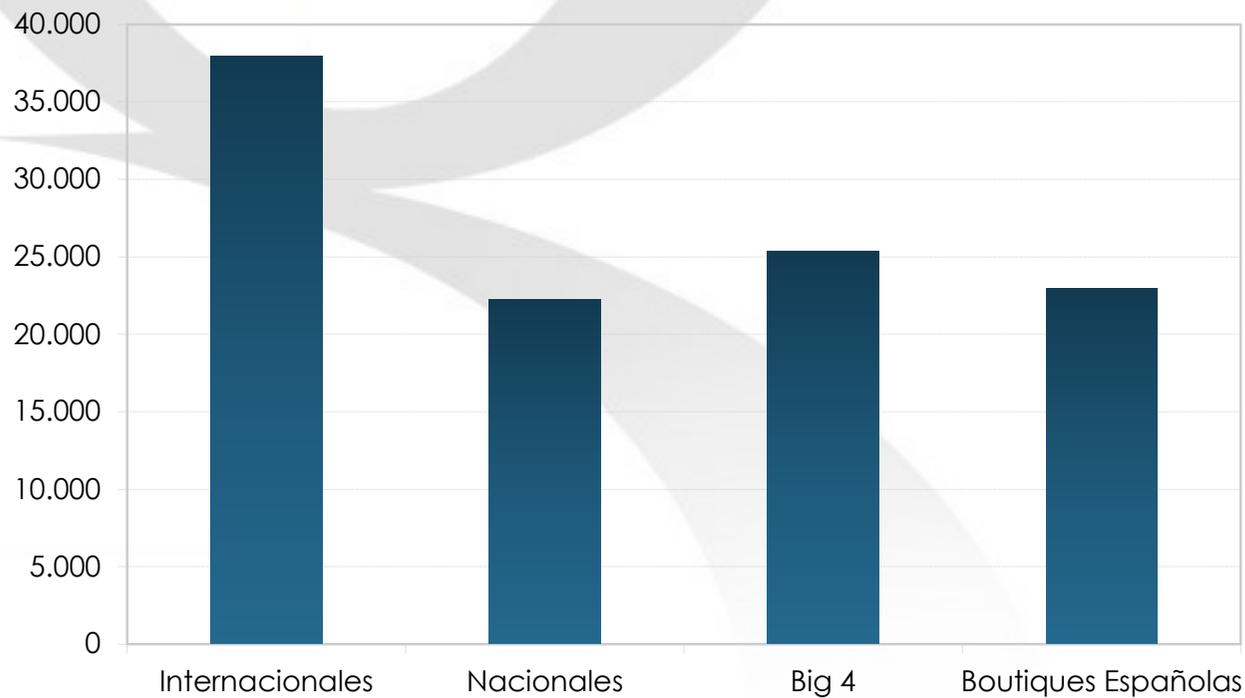
ESTRUCTURA SALARIAL

Mínimo	6.000 €
Media	12.044 €
Máximo	18.000 €

3 Nuevas Figuras

PARALEGALS

RETRIBUCIÓN SALARIAL MEDIA POR TIPO DE DESPACHO



ESTRUCTURA SALARIAL*

Mínimo	16.569 €
Media	28.563 €
Máximo	40.000 €

(*). Las revisiones salariales de este tipo de profesionales van ligadas a meritocracia o IPC.

3 Nuevas Figuras

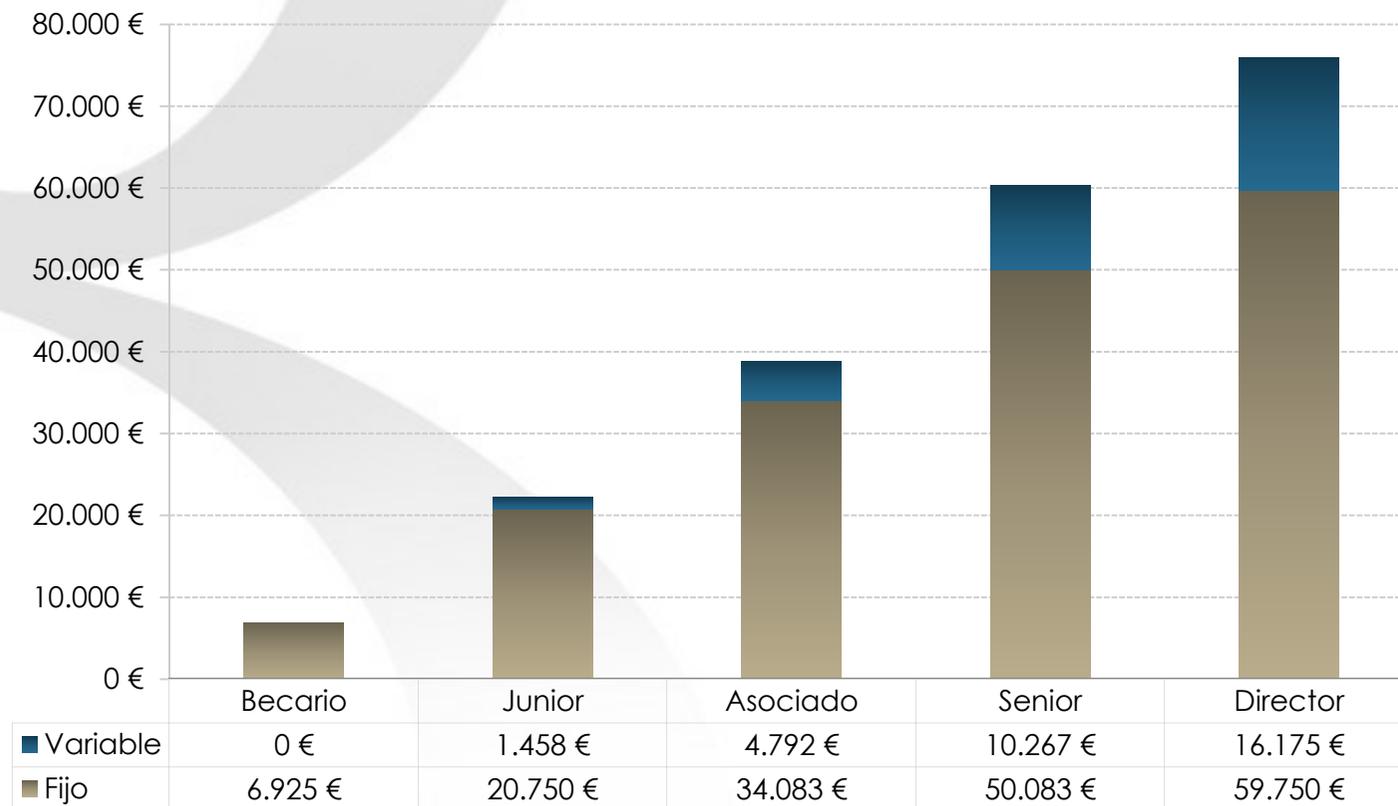
BOUTIQUES LEGALES ESPAÑOLAS

ESTRUCTURA SALARIAL (FIJO + VARIABLE*)

	FIJO			VARIABLE			TOTAL (Fijo + Variable)	
	Mínimo	Medio	Máximo	Mínimo	Medio	Máximo	Total media	Q3
Becario	4.800 €	6.925 €	8.500 €	0 €	0 €	0 €	6.925 €	7.525 €
Junior	18.000 €	20.750 €	25.000 €	0 €	1.458 €	5.000 €	22.208 €	24.000 €
Asociado	30.000 €	34.083 €	40.000 €	0 €	4.792 €	13.000 €	38.875 €	41.417 €
Senior	47.333 €	50.083 €	53.333 €	0 €	10.267 €	26.000 €	60.350 €	67.000 €
Director	55.000 €	59.750 €	65.000 €	2.000 €	16.175 €	36.000 €	75.925 €	92.125 €

3 Nuevas Figuras

RELACIÓN SALARIAL DE RETRIBUCIONES MEDIAS EN BOUTIQUES ESPAÑOLAS (FIJO + VARIABLE*)



Índice

Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1 **Resumen ejecutivo**
- 2 **Resultados del estudio**
- 3 **Nuevas figuras**
- 4 **CONCLUSIONES**
- 5 **La Firma**

4 Conclusiones

NUEVAMENTE SE HAN PRODUCIDO CAÍDAS GENERALIZADAS EN TODAS LAS CATEGORÍAS

- Las **caídas han sido generalizadas, pero moderadas** (entorno al 3%), salvo en la categoría Junior en la que ha sido más acusada. **Se ha debido** fundamentalmente a las **bajadas en el tramo fijo**.
- **Los variables han subido en las dos categorías intermedias** (Asociado y Asociado Senior), habiendo sido muy pequeño el decremento en las demás (inferior al 3%).
- **Las boutiques ofrecen una retribución notablemente inferior** a la media del mercado, pero lo compensan con una mayor conciliación entre vida personal y profesional.
- **Los Becarios mejor retribuidos son los de las Big Four**, seguidos por los de los despachos nacionales, los internacionales y las boutiques.
- En el caso de los **Paralegals, destaca la retribución en los despachos internacionales**, siendo bastante pareja en los demás tipos de despacho.

Índice

Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados

- 1 Resumen ejecutivo
- 2 Resultados del estudio
- 3 Nuevas figuras
- 4 Conclusiones
- 5 **LA FIRMA**

5 La Firma

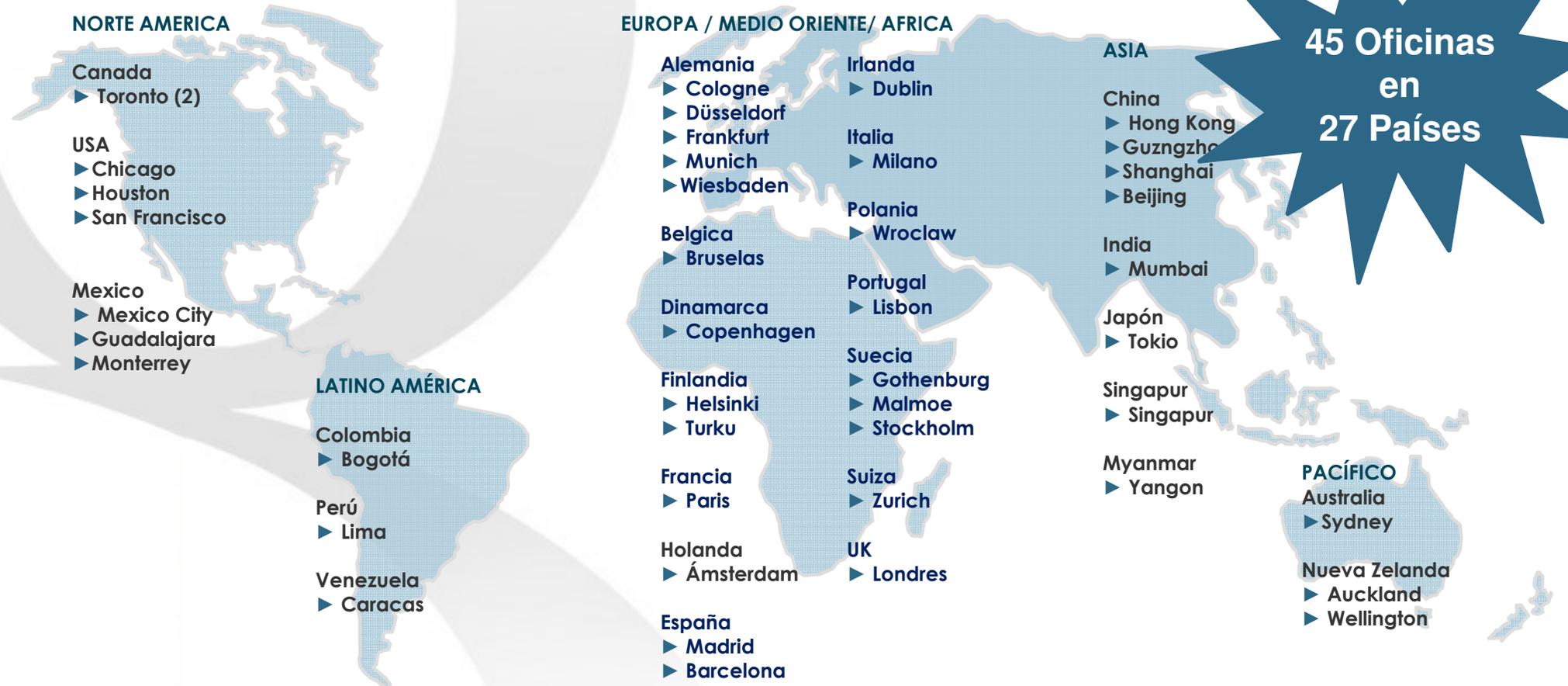
Fundada hace más de 60 años como Ward Howell USA,  es la segunda compañía más antigua del sector y una de las empresas de búsqueda de directivos más prestigiosas del mundo.

Signium International es una de las compañías fundadoras de AESC (Asociación Global de Consultores de Executive Search y Firmas de Consultoría de Liderazgo), la única asociación profesional global del sector, la cual ayudó a desarrollar los Códigos Profesionales y Éticos del sector, que se mantienen vigentes hasta el día de hoy.

Signium actualmente cuenta con una red de 45 oficinas, distribuidas estratégicamente en 27 países, con más de 150 consultores altamente cualificados. Los recursos técnicos y estándares de calidad son los mismos para cada una de nuestras oficinas, sin embargo la estructura internacional dirigida por el Consejo Internacional de Signium, está constituida por los socios de cada región, aportando una diversidad y un carácter global a la Firma. Nuestros socios locales son los responsables de dirigir la gestión de cada proyecto, coordinándose con otros equipos locales cuando las necesidades del cliente cruzan fronteras, sin que se pierda el nivel rigurosamente profesional. De esta manera, alcanzamos y mantenemos unos estándares de calidad y una metodología constante, además de llevar una visión global y conocimiento clave del mercado local a cada proceso.

En el mercado del sur de Europa, Signium International cuenta con una red de tres oficinas: Madrid, Barcelona y Lisboa y un equipo de 15 profesionales, al frente del cual, se encuentra Ignacio Bao, quien además ocupa el puesto de Emeritus Chairman de Signium International.

5 La Firma



AMÉRICA
(12 Oficinas)

EUROPA - MEDIO ORIENTE - ÁFRICA
(22 Oficinas)

ASIA - PACÍFICO
(11 Oficinas)



- Australia • Belgium • Canada • China • Colombia • Denmark • Finland • France • Germany • Mexico • Myanmar •
- India • Ireland • Italy • Japan • Netherlands • New Zealand • Peru • Poland • Portugal • Singapore •
- Spain • Sweden • Switzerland • UK • USA • Venezuela •

www.signium.es